



LAPORAN PROYEK PERUBAHAN

Oleh :
MALTO S. DATUAN, S.H., M.H.
NDH-019



JUDUL

**PENEGAKAN HUKUM TERHADAP PEREDARAN BARANG IMPOR ILLEGAL
MELALUI KERJASAMA EFISIEN DAN EFEKTIF (Kre@tif) DENGAN
KANWIL BEA DAN CUKAI PROPINSI SUMUT**

Disusun Oleh :
MALTO S. DATUAN, S.H., M.H.
NDH 019

LEMBAGA ADMINISTRASI NEGARA REPUBLIK INDONESIA
BANDUNG, SEPTEMBER 2022

ABSTRAK

Proyek perubahan ini merupakan upaya meningkatkan pengawasan dan penegakan hukum terhadap peredaran barang impor ilegal di wilayah hukum Polda Sumatera Utara melalui Kerjasama yang efisien dan efektif dengan stakeholder terkait khususnya dengan Kanwil Bea dan Cukai Prop. Sumatera Utara yang memiliki kewenangan penyidikan tindak pidana kepabeanan. Solusi yang ditawarkan meliputi pembuatan Perjanjian Kerjasama Teknis dengan Kanwil Bea Cukai, Penyusunan Standar Operational Procedur Penyelidikan dan Penyidikan Tindak Pidana Kepabeanan di lingkungan Ditreskrimsus Polda Sumut, mengikutsertakan penyidik untuk mengikuti sertifikasi kompetensi penyidik yang diselenggarakan oleh LSP Lemdiklat Polri bekerja sama dengan BNSP (Badan Nasional Sertifikasi Profesi), dan pembentukan Satuan Tugas Penindakan Barang Impor Ilegal di wilayah Prop. Sumut.



B. ANALISA GAP

KONDISI AWAL

1	Barang impor ilegal masih banyak beredar di pasaran.
2	Penegakan hukum terhadap perdagangan barang impor ilegal blm optimal.
3	Pengawasan masuknya barang impor ilegal masih lemah.
4	Kerjasama dan koord dgn Bea Cukai belum berjalan dengan baik.
5	Jumlah penyelesaian tindak pidana perdagangan barang impor ilegal masih rendah.
6	Masih kentalnya ego sektoral.

Innovasi

Perlu adanya kerjasama efisien dan efektif (Kre@tif) antara Ditreskrimsus Polda Sumut dgn Kanwil Bea dan Cukai dalam penegakan hukum terhadap peredaran barang impor ilegal.

Solusi

KONDISI IDEAL

1	Tidak ada lagi barang impor ilegal yg beredar di pasaran.
2	Penegakan hukum terhadap perdagangan barang impor ilegal optimal
3	Pengawasan masuknya barang impor ilegal maksimal
4	Kerjasama dan koord dgn Bea Cukai berjalan dengan baik
5	Jumlah penyelesaian tindak pidana perdagangan barang impor ilegal meningkat
6	Tidak ada ego sektoral

C. TUJUAN & MANFAAT

TUJUAN

JANGKA PENDEK



- Draft Perjanjian Kerjasama Teknis (PKT) dgn Kanwil Bea Cukai disepakati oleh kedua belah pihak.
- Terbitnya SOP penyelidikan dan penyidikan tindak pidana kepabeanan.
- Penyidik Subdit 1 Ditreskrimsus Polda Sumut mengikuti Sertifikasi Kompetensi Penyidik.
- Terbentuknya Satgas Penindakan Barang Impor Illegal di wilayah Sumatera Utara.

JANGKA MENENGAH



- Perjanjian Kerjasama Teknis (PKT) dgn Bea Cukai ditandatangani oleh kedua pihak (Kapolda & Kakanwil Bea Cukai).
- Perjanjian Kerjasama Teknis (PKT) dgn Bea Cukai dipedomani oleh seluruh Polres Jajaran Polda Sumut.
- Terbitnya Sertifikat kompetensi penyidik

JANGKA PANJANG



- Penegakan hukum terhadap barang impor illegal optimal.
- Kerjasama dengan Kanwil Bea Cukai dlm penegakan hukum terhadap barang impor illegal berkesiambungan.

MANFAAT

Internal

1. Organisasi

- a. Kinerja personil Subdit 1 Ditreskrimsus Polda Sumut meningkat.
- b. Meningkatkan kepercayaan masyarakat terhadap Polri.

2. Personil

Penyidik memiliki kompetensi, kepercayaan diri & motivasi dalam bertindak karena didukung oleh payung hukum yang jelas.

Eksternal

1. Pengawasan barang impor oleh Bea Cukai dan instansi terkait lainnya lebih efektif.
2. Pelaku usaha dapat bersaing secara sehat.
3. Masyarakat/konsumen mendapatkan barang yang berkualitas.

D. Implementasi Marketing Sektor Publik



PLACE :
Ditreskrimsus Polda Sumut,
Kanwil Bea Cukai Sumut, Dinas Perindag Prop. Sumut

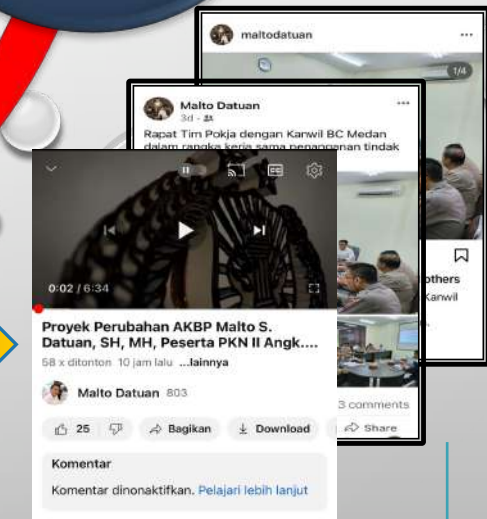


PRODUCT
PKT, SOP,
SERTIFIKAT PENYIDIK

CUSTOMER :
Penyidik, Pegawai Kanwil Bea Cukai, Importir, pelaku usaha & Masy.

PRICE :
Free, Mudah, Cepat, Lancar

PROMOTION :
MEDIA, ON LINE / OFFLINE,
LAUNCHING, SOSIALISASI



BRANDING



DARI SISI MARKETING SEKTOR PUBLIK, TIM EFEKTIF TELAH MEMBUAT BRANDING SEBAGAI SALAH SATU STRATEGI MARKETING DAN DAYA UNGKIT DALAM MENSOSIALISASIKAN PROYEK PERUBAHAN KEPADA STAKEHOLDER BERUPA :



KRE@TIF MERUPAKAN SINGKATAN DARI :

KERJASAMA EFISIEN DAN EFEKTIF.

E. STAKE HOLDER CHANGE

BEFORE



AFTER

	<i>Low level of interest</i>	<i>High level of interest</i>
<i>High Power</i>	Latents : <ul style="list-style-type: none"> Karoops Polda Sumut Kabidkum Polda Sumut Kabagkerma Roops Polda Sumut Kabagwassidik Ditreskrimsus Polda Sumut Kabagbinopsnal Ditreskrimsus Polda Sumut Kasubbagrenmin Ditreskrimsus Polda Sumut 	Promoters : <ul style="list-style-type: none"> Kapolda Sumut Wakapolda Sumut Dirreskrimsus Polda Sumut Kakanwil Bea Cukai Sumut Kabid Penyidikan dan Penindakan Bea Cukai Sumut
<i>Low power</i>	Apathetic : <ul style="list-style-type: none"> Pelaku Usaha Importir Konsumen LSM Masyarakat 	Defenders : <ul style="list-style-type: none"> Kasikorwas PPNS Kanit Subdit 1 Indag Personil Ditreskrimsus Polda Sumut Pegawai Kanwil Bea Cukai Sumut

	<i>Low level of interest</i>	<i>High level of interest</i>
<i>High Power</i>	Latents : <ul style="list-style-type: none"> Kabagwassidik Ditreskrimsus Polda Sumut Kabagbinopsnal Ditreskrimsus Polda Sumut Kasubbagrenmin Ditreskrimsus Polda Sumut 	Promoters : <ul style="list-style-type: none"> Kapolda Sumut Wakapolda Sumut Dirreskrimsus Polda Sumut Kakanwil Bea Cukai Sumut Kabid Penyidikan dan Penindakan Bea Cukai Sumut Karoops Polda Sumut Kabidkum Polda Sumut Kabagkerma Roops Polda Sumut Kasikorwas PPNS
<i>Low power</i>	Apathetic : <ul style="list-style-type: none"> Konsumen LSM Masyarakat 	Defenders : <ul style="list-style-type: none"> Kanit Subdit 1 Indag Personil Ditreskrimsus Polda Sumut Pegawai Kanwil Bea Cukai Sumut Pelaku Usaha Importir

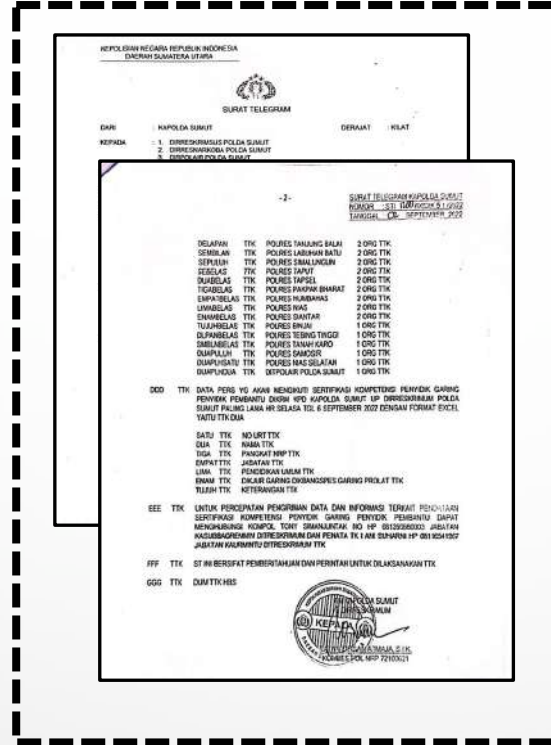
F. IMPLEMENTASI PROYEK PERUBAHAN

14 – 16 Sep 2022

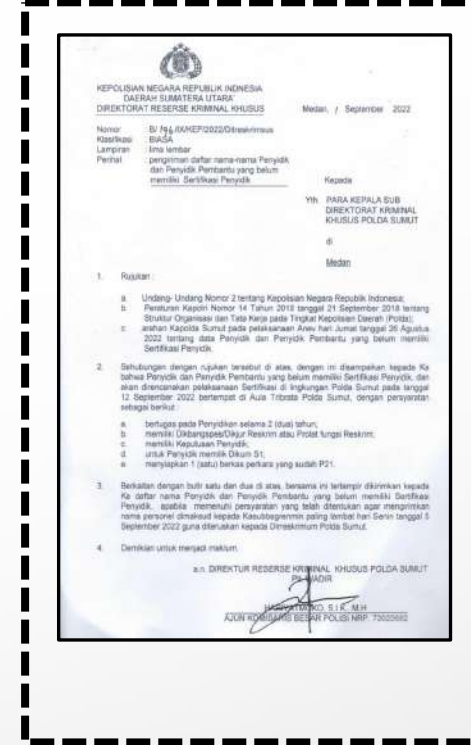
Mengikutsertakan penyidik Ditreskrimsus Polda Sumut untuk mengikuti sertifikasi kompetensi penyidik yang diselenggarakan di Hotel Emerald Medan.

Target Jangka Pendek

Capaian 100 %



Telegram dari Dirreskrimum Polda Sumut tentang permintaan nama personil yg akan mengikuti sertifikasi penyidik.



Surat dari Dirreskrimsus Polda Sumut tentang pengiriman nama personil yg akan mengikuti sertifikasi penyidik



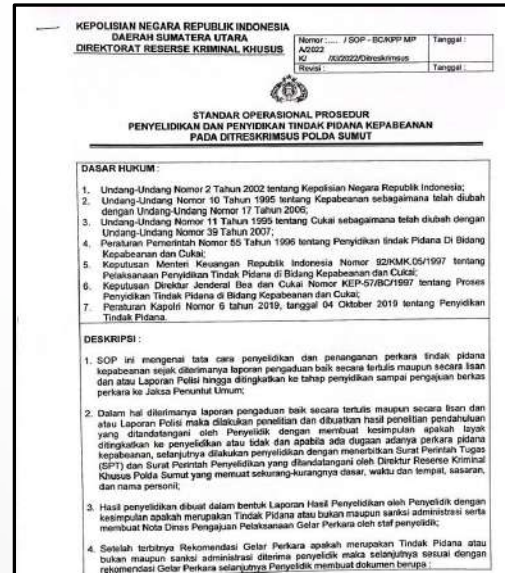
F. IMPLEMENTASI PROYEK PERUBAHAN

17 – 20 Okt 2022

Penyusunan SOP dan Penyidikan Tindak Pidana Kepabenerana di Lingkungan Ditreskrimsus Polda Sumut.

Target Jangka Pendek

Capaian 100 %



SOP Penyidikan dan Penyidikan Tindak Pidana Kepabeneranan di Lingkungan Ditreskrimsus Polda Sumut.



F. IMPLEMENTASI PROYEK PERUBAHAN

Penyusunan Perjanjian Kerjasama Teknis (PKT) tertulis antara Polda Sumut dengan Kanwil Bea Cukai Sumut.

Target Jangka Menengah

Capaian 50 %



Nota Dinas
Dirreskrimsus ke
Karoops Polda
Sumut tentang
Permohonan
Pelaksanaan
Kerjasama antara
Ditreskrimsus dgn
Kanwil Bea Cukai.

Surat Kapolda
Sumut kepada
Kakanwil Bea
Cukai perihal Rapat
Koordinasi dgn Tim
Pokja Polda Sumut
dalam rangka
penyusunan drfat
kerjasama.

Draft Perjanjian
Kerjasama Teknis
(PKT) antara Polda
Sumut dengan
Kanwil Bea Cukai
Sumut yang telah
disepakati oleh
kedua belah pihak.



Tahapan Dalam Penyusunan Perjanjian Kerjasama Teknis (PKT) antara Ditreskrimsus Polda Sumut dengan Kanwil Bea dan Cukai Prop. Sumut

30 Sep 2022

26 Okt 2022

2 Nop 2022

Melakukan pertemuan dengan Pihak Kanwil Bea dan Cukai Prop. Sumut membicarakan rencana kerja sama dalam penegakan hukum terhadap peredaran barang impor ilegal di wilayah Sumatera Utara



Rapat Tim Pokja Polda Sumut dengan Kanwil Bea Cukai Sumut dalam rangka membahas draft Perjanjian Kerjasama Teknis (PKT) antara Ditreskrimsus Polda Sumut dengan Kanwil Bea dan Cukai Sumut.



Audiensi Kapolda Sumut dengan Kakanwil Bea dan Cukai Prop. Sumut dan Staf terkait kerja sama sinergitas dalam pengawasan dan penegakan hukum terhadap penyelundupan dan peredaran barang impor ilegal di wilayah Sumatera Utara



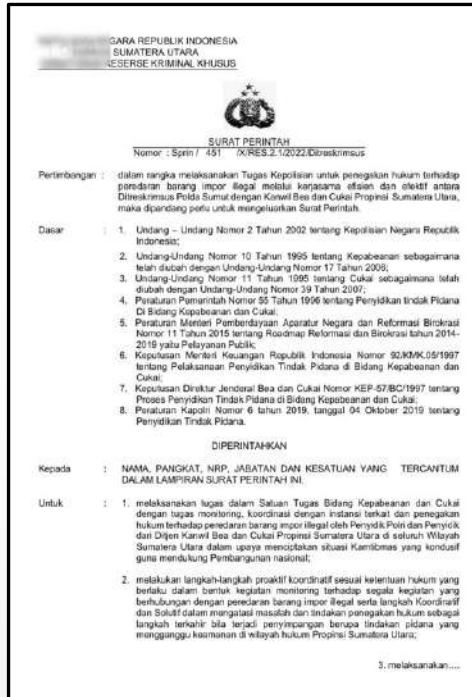
F. IMPLEMENTASI PROYEK PERUBAHAN

27-29 Okt 2022

Pembentukan Satuan Tugas (Satgas) Penindakan Peredaran Barang Impor Illegal di wilayah hukum Polda Sumut.

Target Jangka Pendek

Capaian 100 %



Surat Perintah Dirreskrimsus Polda Sumut tentang Satuan Tugas (Satgas) Penindakan Peredaran Barang Impor Illegal di wilayah hukum Polda Sumut.

KERJASAMA DGN KANWIL BEA DAN CUKAI SUMUT DALAM PENINDAKAN BARANG IMPOR ILLEGAL



Konferensi Pers dengan Kanwil Bea Cukai terkait penindakan terhadap kosmetik impor ilegal dan barang lainnya yang dilakukan bersama dengan Ditreskrimsus Polda Sumut.



KEMENTERIAN KEUANGAN REPUBLIK INDONESIA
DIREKTORAT JENDERAL BEA DAN CUKAI
KANTOR WILAYAH DIREKTORAT JENDERAL BEA DAN CUKAI
SUMATERA UTARA

JALAN PANGLOSSAN (DORONGAN KERTAS) DAN KEMAS 2 & 3 MEDAN 50010
TELEPON (061) 4250411 / 4250412 DAN (061) 42511451 LAMARAN KEMAS 2 BELAWAN 50010
SALURAN AIR TERBUKA (SALURAN AIR) BELAWAN 50010

Nomor : LUND/50/WBC.02/2022 31 Oktober 2022
Sifat : Sangat Segera
Lampiran :
Hal : Undangan Konferensi Pers Hasil Penindakan Bea Cukai Kanwil Sumatera Utara

Yth. 1. Panglima Daerah Militer I Bukit Barisan
2. Kepala Kepolisian Daerah Sumatera Utara
3. Kepala Kejaksaan Tinggi Sumatera Utara
4. Kepala Dinas Perhubungan dan Perkapalan Provinsi Sumatera Utara
5. Kepala Satuan Polisi Pamong Praja Provinsi Sumatera Utara

Dalam rangka membangun komunikasi publik dengan berbagai pemangku kepentingan dan memberikan informasi mengenai hasil penindakan Kantor Wilayah Direktorat Jenderal Bea dan Cukai Sumatera Utara, bersama ini kami mengundang Saudara untuk dapat hadir dalam Konferensi Pers Hasil Penindakan Kantor Wilayah Direktorat Jenderal Bea dan Cukai Sumatera Utara yang akan dilaksanakan pada:

Hari/tanggal : Kamis, 3 November 2022
Waktu : 10.30 WIB s.d. selesai
Tempat : Aula Rekreasi Gedung Keuangan Negara Medan

Demikian disampaikan atas perhatian dan kerja sama Saudara kami ucapkan terima kasih.

Pih. Kepala Kantor Wilayah
Direktorat Jenderal Bea dan Cukai
Sumatera Utara



11/10/2022 09:58:00
Azhend Falsari



HASIL PENINDAKAN BARANG IMPOR ILLEGAL BEKERJASAMA DGN KANWIL BEA DAN CUKAI SUMUT



Penindakan terhadap penyelundupan ballpress/pakaian bekas dan bawang merah dari Malaysia oleh Ditreskrimsus Polda Sumut bekerja sama dengan Kanwil Bea Cukai Sumut.



KEPOLISIAN NEGARA REPUBLIK INDONESIA
DAERAH SUMATERA UTARA
Jalan Sisinganjarja No. 50 Km 10.5 Medan 20148
Medan, 2 September 2022

Nomor : WJ/277/IX/RES.2.1/2022/Ditreskrimsus
Klasifikasi : KONFIDENSIAL
Lampiran :
Perihal :

2 SURAT DITRESKRIMSUS POLDA SUMUT
NOMOR : MIBU/IX/RES.2.1/2022/Ditreskrimsus
TANGGAL : 2 SEPTEMBER 2022

4. Berkaitan dengan butir satu, dua dan tiga tersebut di atas, bersama ini disampaikan kepada KA proses penyidikan terhadap Laporan Polisi Nomor LPI/IX/2022/SPKT DITRESKRIMSUSPOLDA SUMUT, tanggal 2 September 2022, bentuk barang bukti dan administrasi penyidikan berupa:

- (satu) unit truk coil diesel nomor polisi BK 9842 KI bermuatan 40 (empat puluh) karung ballpres berisi barang bekas ex impor;
- (satu) unit coil diesel nomor polisi BM 9757 DG bermuatan 50 (lima puluh) karung ballpres berisi barang bekas ex impor;
- (satu) unit truk coil diesel nomor polisi BG 8956 D muatan 51 (lima puluh satu) karung ballpres berisi barang bekas ex impor;
- (satu) unit truk coil diesel nomor polisi BK 8303 VQ muatan 46 (empat puluh enam) karung ballpres berisi barang bekas ex impor

- (satu) lembar Laporan Polisi;
- (satu) lembar Surat Perintah Tugas

- (satu) lembar Surat Perintah Penyidikan
- (empat) lembar Berita Acara Wawancara / Interview atas nama AKP MULIADI ANWAR, SH, MH. (penangkapan);
- (empat) lembar Berita Acara Wawancara / Interview atas nama BRIPKA MUJAMMARSYAH, SH (penangkapan);
- (empat) lembar Berita Acara Wawancara / Interview atas nama BRIGADIR FOREMAN SILAEN, SH (penangkapan);
- (tiga) lembar Berita Acara Wawancara / Interview atas nama SYAFRIZAL (supir);
- (tiga) lembar Berita Acara Wawancara / Interview atas nama HENDRI RITONGA (supir);
- (tiga) lembar Berita Acara Wawancara / Interview atas nama YUDA HARIADI (supir);
- (empat) lembar Berita Acara Wawancara / Interview atas nama NURSAANDI (supir)

5. Demikian untuk menjadi maklum.

a.n. KEPALA KEPOLISIAN DAERAH SUMATERA UTARA
DITRESKRIMSUS
u.b.
PR. WAJIR

W. MOKO, S.I.K., M.H.
AJUN KORBANSIS BILANGAN POLSIS NRP 73020682

Tembusan :

- Kapolda Sumut
- Inwada Polda Sumut
- Ditreskrimsus Polda Sumut
- Kabidprogram Polda Sumut



G. STRATEGI PENGEMBANGAN KOMPETENSI DIRI



Mengikuti seminar online bertajuk “**Membangun Kerjasama yang Strategis dengan Instansi Lain Menuju Polri yang Presisi**” yang diselenggarakan oleh Jogja Smart Indotama. Seminar ini memberikan gambaran bagaimana membangun Kerjasama yang strategis dengan instansi lain di luar Polri.

Materi seminar ini sangat relevan dengan pengembangan kompetensi *project leader* khususnya dalam membangun Kerjasama dan kolaborasi dengan Kanwil Bea Cukai Sumut dalam menangani peredaran barang impor illegal.



Mengikuti seminar online bertajuk “**Entrepreneur Mindset**” yang diselenggarakan oleh LPK Putra Pakaya Global Karya. Seminar ini memberikan edukasi tentang mindset seorang wirausaha yakni aktif mencari peluang, berani mengambil resiko, orientasi pada hasil, dan memiliki visi besar.

Materi seminar ini sangat relevan dengan pengembangan kompetensi *project leader* yakni bagaimana pola pikir seorang wirausaha diterapkan dalam mengatasi peredaran barang impor illegal di wilayah Sumut.

H. PEMBERDAYAAN ORGANISASI PEMBELAJAR (LEARNING ORGANISATION)



Dalam implementasi proyek perubahan ini *project leader* mengarahkan dan menggerakkan Tim Efektif untuk melaksanakan tahapan-tahapan yang telah disusun oleh *project leader*. Agar Tim Efektif dapat bekerja dengan baik, maka *project leader* melakukan *share vision* dan *sharing* pengetahuan kepada personil yang terlibat dalam Tim Efektif. *Project leader* juga memberdayakan seluruh anggota Tim Efektif untuk mengerjakan tugas-tugas terkait proyek perubahan agar terjadi transfer ilmu yang nanti akan bermanfaat dalam pelaksanaan tugas rutin lainnya.



I. KETERKAITAN PROYEK PERUBAHAN DENGAN MATA PELATIHAN PILIHAN

Project leader mengikuti beberapa mata pelatihan pilihan untuk mendukung implementasi proyek perubahan. Melalui keikutsertaan mata pelatihan pilihan tersebut, *project leader* memiliki pengetahuan yang mampu mendukung implementasi proyek perubahan secara holistik. Mata pelatihan pilihan yang diikuti sebagai berikut:

1. Manajemen Pemerintahan

Edang M. Kendana dalam modul pembelajaran Manajemen Pemerintahan menuliskan bahwa masa revolusi industri 4.0 saat ini ditandai dengan perubahan yang sangat cepat dalam semua lini kehidupan masyarakat yang didukung perkembangan teknologi yang semakin canggih. Materi ini sejalan dengan proyek perubahan ini terkait dengan semakin canggihnya modus kejahatan di bidang kepabeanaan yang perlu diikuti dengan kompetensi penyidik yang handal.

2. Manajemen Keuangan Negara

Salah satu konsep yang baik dalam rangka membuat perencanaan yang baik adalah *logic model*, yaitu memberikan gambar lengkap kepada stakeholder dengan sebuah road map yang menguraikan keterkaitan langkah-langkah atau tindakan yang dilakukan agar program yang telah direncanakan mampu mencapai tujuan yang diharapkan (Madjid, 2002). Materi ini sejalan dengan implementasi proyek perubahan yang telah dilaksanakan oleh *project leader*. *Project leader* berupaya memberikan pemahaman secara mendetail kepada stakeholder terkait proyek perubahan dan menyampaikan manfaat yang akan diperoleh dengan implementasi proyek perubahan tersebut.

3. Kepemimpinan Digital

Pemanfaatan teknologi informasi di berbagai bidang sangat membantu organisasi untuk memperoleh tujuan yang diharapkan. Kepemimpinan digital merupakan sebuah kombinasi antara gaya kepemimpinan serta pemanfaatan teknologi digital dalam mewujudkan transformasi digital. Seorang pemimpin digital harus memiliki karakteristik dan perilaku yang memungkinkannya mencapai tujuan transformasi digital (Rochmansjah & Karno, 2020). Tulisan ini memiliki hubungan yang erat dengan implementasi proyek perubahan. Pemanfaatan teknologi digital memungkinkan seorang pemimpin mengendalikan tugas-tugas personil di lapangan melalui perangkat teknologi informasi.

J. KESIMPULAN

Proyek Perubahan dengan judul “Penegakan Hukum Terhadap Peredaran Barang Impor Illegal Melalui Kerjasama Efisien dan Efektif dengan Kanwil Bea dan Cukai Propinsi Sumatera Utara” bertujuan mewujudkan sinergitas dalam pengawasan terhadap peredaran barang impor illegal di wilayah Propinsi Sumatera Utara, melalui kerjasama yang efisien dan efektif serta kolaboratif. Pelaksanaan proyek perubahan ini telah mendapat dukungan dari stakeholder internal maupun eksternal. Implementasi proyek perubahan telah mencapai target yang ditetapkan dari awal khususnya tujuan jangka pendek. Beberapa penyesuaian dilakukan untuk penyempurnaan, sehingga diharapkan target jangka menengah dapat terealisasi sesuai dengan harapan.



K. LESSON LEARNED

- ✓ Kepemimpinan yang strategis melalui penerapan organisasi yang **adaptif** yang mampu menangkap perubahan yang terjadi pada lingkungan strategis, **kepemimpinan kewirausahaan** dengan lebih mengutamakan kualitas pelayanan publik dalam penegakan hukum terhadap peredaran barang impor ilegal melalui kerjasama efisien dan efektif dengan Kanwil Bea dan Cukai Propinsi Sumut.
- ✓ Selalu menjadi **organisasi pembelajar** yang terus meningkatkan kemampuan koordinasi dan kolaborasi dengan lintas sektor dan stakeholder terkait dengan proyek perubahan serta meningkatkan kemampuan inovasi untuk memberi solusi atas permasalahan yang terjadi.
- ✓ Aktualisasi Kepemimpinan Strategis, ditunjukkan dengan kemampuan untuk mengadvokasi, negosiasi, menjual ide/gagasan perubahan/program kepada Stakeholder kunci, sehingga program dapat sukses dan berhasil membawa agenda perubahan. Tak kalah penting yaitu strategi pemasaran atau mempromosikan program perubahan atau produk hasil proyek perubahan kepada seluruh stakeholder untuk menjamin efektivitas implementasi proyek perubahan.
- ✓ Menjadi pemimpin yang strategis yang mampu menerapkan prinsip-prinsip manajemen strategis dalam penyelesaian tupoksi dan pencapaian rencana strategis organisasi serta mampu memecahkan permasalahan dan memberikan solusi terhadap kendala yang timbul.



SEKIAN &

TERIMA KASIH